

2016 CASDAR CENDRECOR



CENDRECOR

Association Loi 1901

Méthodes d'accompagnement - construction
d'alternatives protéiques dans les systèmes
d'élevages

Le présent document fait la synthèse d'une partie des méthodes utilisées au cours des différentes étapes d'accompagnements des agriculteurs. Le CASDAR MCAE, porté par Cendrecor « L'autonomie protéique en systèmes d'élevage comment et jusqu'où ? », s'est déroulé sur une phase de trois années. L'approche a essentiellement été articulée autour d'un groupe d'agriculteurs sur lequel les techniciens des Chambres d'Agriculture de Charente et de Haute Vienne ont développé des expertises, études et méthodes.

Une des productions pouvant être valorisée par d'autres groupes à l'issue de ce CASDAR est l'articulation des différentes phases de conseils auprès d'un agriculteur souhaitant développer son autonomie protéique et alimentaire.




Cette fiche reprend :

- Une présentation des différentes étapes de travail,
- Le canevas d'accompagnement en mettant en évidence les articulations entre les phases inhérentes aux productions animales puis végétales, les temps de travaux et les outils.

A noter que cette méthode a été reprise lors de la mise en œuvre (appui technique individualisé France AGRIMER) porté par la Chambre d'Agriculture de la Haute Vienne à destination d'une vingtaine d'agriculteurs de Cendrecor en 2016. Elle est en outre basée sur deux applicatifs xls qui ont été élaborés dans le cadre du CASDAR pouvant être diffusés sous réserve de demande (OSERA : Chambre d'Agriculture de la Charente – Outil PA : Cendrecor).

[METHODE D'ACCOMPAGNEMENT DES ELEVEURS VERS L'AUTONOMIE PROTEIQUE]

Synthèses réalisées dans le cadre du CASDAR MCAE Cendrecor – 2016 – synthèse des méthodologies utilisées dans les phases d'accompagnement des fermes réseaux

<p>CASDAR MCAE 2014-2016</p>  <p>Liberté • Égalité • Fraternité RÉPUBLIQUE FRANÇAISE</p> <p>MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION</p> <p>Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale pour la mobilisation collective pour l'Agro Ecologie</p>	<p>Opérateurs techniques - réalisateurs</p>  <p>CENDRECOR Association Loi 1901</p>  <p>AGRICULTURES & TERRITOIRES CHAMBRE D'AGRICULTURE HAUTE-VIENNE</p>
---	--

La responsabilité du ministère en charge de l'agriculture ne saurait être engagée

1. Préalable :

Contexte :

Le réseau des fermes de référence regroupe 11 exploitations. Ces dernières ont été accompagnées sur les 3 ans de la durée du projet sur trois volets : suivi productions animales, coûts de production et suivi sur les productions végétales dans le cadre de l'action n°2 et action n°3. L'objectif du réseau était de confronter les modèles et les approches bibliographiques avec les réalités des différents types majoritaires.

Présentation de l'approche « Productions Végétales » :

Pour assurer la mise en œuvre un conseiller agro – productions végétales dans chaque département a été mis à disposition pour assurer le suivi. Ces derniers ont travaillé en lien étroit avec un pédologue et un conseiller spécialisé sur la production de fourrages.

Les suivis ont été réalisés sur la base de la planification suivante. Cet accompagnement s'est répété de l'été 2014 à février 2017 sur 3 campagnes agronomiques. Ces points ont été engagés sur les fermes dans le prolongement de la réalisation du travail effectué sur la partie animale.

- **Etape n°1 :** Typologie des sols et des rotations existantes sur l'exploitation : mise en place d'une approche simplifiée avec pour objectif de répondre à la situation suivante « quelle situation agro –pédologique pour quelle marge de manœuvre en termes de choix de protéagineux ou légumineuses ? ».
- **Etape n°2 :** Elaboration d'un assolement prévisionnel tenant compte :
 - o Du plan d'action productions animales (besoin en SAU pour chaque culture prévue dans le cadre du bilan fourrager et des rations proposées),
 - o Du contexte réglementaire,
 - o De la situation agro de l'exploitation : mise en place d'un conseil sur une ou deux rotations alternatives avec une entrée assolement sur la base des modèles issus de SYSTERRE,
- **Etape n°3 :** Réalisation de simulations avec l'outil OSERA : validation de la viabilité économique des rotations et repositionnement des enjeux agro (matière organique, couverts, baisse des intrants, ...).
- **Etape n°4 :** Rédaction d'un plan d'action spécifique.

Présentation de l'approche « Productions Animales » :

En alternance des phases relevant de la partie productions végétales, l'équipe « productions animales » a engagé dès avril 2014 l'accompagnement du réseau. L'organisation des moyens est présentée ci-dessous. L'accompagnement a été répété trois fois dans le déroulé du projet.

Etape n°1 : réalisation du Bilan fourrager :

- Evaluation des stocks,
- Pesée des différents aliments, cubage silo et désileuse, pesées (bottes, seaux, ...) afin de bien approcher les quantités réellement distribuées,
- Contrôle de cohérence des rendements / bilan fourrager,

Etape n°2 : Descriptif système productions animales : caractérisation des ateliers :

- Définition des lots en regard de l'année N-1 et des temps d'hivernage en fonction des objectifs (contrôle cohérence données BDNI ou Synel),
- Définition des rations actuelles,

Etape n°3 : pré-simulations sur des évolutions de rations intégrant de la protéine auto-produite :

- Saisie sous l'outil des catégories et des rations,
- Contrôle ponctuel sur certaines rations avec un rationneur,
- Pré-calage des rations-simulation.

Etape n°4 : Plan d'actions spécifiques :

- Présentation des simulations sur les différents lots et validation avec l'agriculteur,
- Approche des gains,
- Sortie et édition de document plan d'action : nouvelles rations – besoins en assolement sur des cultures protéiques spécifiques.

2. Proposition d'accompagnement d'un groupe d'éleveurs vers plus d'autonomie protéique :

Les neuf tableaux ci-dessous reprennent le déroulé des différentes étapes d'appuis techniques, de la première étape de constitution d'un groupe aux phases de conseil individuel.

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p>Phase 1</p> <p>Information</p> <p>Constitution du groupe approche filière</p>	<p>1. Constitution du groupe : approche filière : phase consacrée à la dynamique de groupe : (1jr d'animation + 4 jrs de préparation)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Qu'est-ce que l'autonomie protéique en système d'élevage, - Présentation des méthodes et axes de travaux proposés au groupe, - Définition d'un agenda de travail de commun : les temps forts des différentes phases : calage des temps d'interventions en fonction des objectifs et du calendrier des exploitations, - Définition du rôle de chacun, présentation de l'équipe technique intervenant auprès des adhérents.
<p>Etape collective</p>	<p>Support Visite d'une ferme engagée dans une démarche d'autonomie alimentaire</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Présentation globale du système.</i> - <i>Présentation des évolutions du système en lien avec les méthodes mise en œuvre dans le cadre de l'accompagnement : les nouvelles rotations : quelles approches agronomiques pour quelles protéines produites sur la ferme ?</i>

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p>Phase 2</p> <p>Information Lancement approche coût de production</p> <p>Etape collective</p>	<p>2. Coûts de production : lancement de la méthode en collectif : (1 jr d'animation + 2 jr de préparation)</p> <p>Présentation de la méthode : « les coûts de production, un outil de pilotage pour la maîtrise des charges d'alimentation ».</p> <ul style="list-style-type: none"> - Présentation de la méthode des coûts de production, - Identification des leviers d'action influant sur les résultats économiques : les charges d'alimentation : rôles et enjeux économiques de l'autonomie alimentaire, - Validation des objectifs de production de l'exploitation en fonction des besoins de l'aval, - Approche des impacts prévisionnels (modifications ou adaptations prévues sur le fonctionnement de l'exploitation) d'une démarche d'autonomie protéique et alimentaire.

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p>Phase 3</p> <p>Coûts de production</p> <p>Appui individuel</p>	<p>3. Réalisation des coûts de production de chaque exploitation : (1.5 jr par ferme)</p> <p>Réalisation des coûts de production (méthode de l'Institut de l'Elevage – appui des conseillers de gestion).</p>

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p>Phase 4</p> <p>Coûts de production</p> <p>Appui individuel</p>	<p>4. Diagnostic « Productions Animales » :</p> <p>(2 jr par exploitation + 3 analyses de fourrages)</p> <p>4.1. Bilan fourrager : évaluation des stocks :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pesée des différents aliments (cubage silo et désileuse, pesées bottes et seaux de concentrés) pour bien approcher quantités réellement distribuées. - Contrôle de cohérence entre les rendements saisi et les surfaces Pac de l'année N (utilisation de l'outil de conseil en autonomie protéique et alimentaire), - Expression de la situation au travers de l'indicateur d'autonomie protéique de chaque exploitation, - Prélèvements pour analyse de fourrages. <p>4.2. Descriptif système PA :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Définition des lots d'animaux (catégories et des objectifs de production) et définition des temps d'hivernage, - Renseignement des données d'alimentation prévisionnelles pour ces mêmes catégories, <p>4.3. Préparation des pistes d'amélioration en autonomie protéique :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Saisie sous l'outil des catégories et des rations, - Contrôle ponctuel sur certaines rations avec un rationneur (INRATION, GEIDEL) - Pré-calage des rations alternatives (simulations – 2 par catégories ciblées avec des fourrages protéiques différents), - Identifications des cultures protéiques pouvant servir les objectifs d'autonomie et d'alimentation (approche multi critères : distribution, objectifs de productions, objectifs de l'exploitant, ...), - Elaboration d'un pré « plan d'action autonomie alimentaire ».

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p data-bbox="161 331 256 360">Phase 5</p> <p data-bbox="145 405 277 488">Coûts de production</p> <p data-bbox="108 533 312 562">Appui individuel</p>	<p data-bbox="357 259 1528 349">5. Approche des contraintes pédologiques de l'exploitation : quelles limites agro pédologiques aux cultures protéiques ?</p> <p data-bbox="405 371 632 400"><i>(1jr par exploitation)</i></p> <ul data-bbox="405 423 1528 703" style="list-style-type: none"> - Reprise conclusions du travail d'appui technique production animales (pré « plan d'action autonomie alimentaire »), - Réalisation d'une typologie simplifiée des « opportunités culturales » : <ul data-bbox="501 528 1528 633" style="list-style-type: none"> ▪ Typologie des sols (sondage // IGCS et prélèvements pour analyses de sol sur les situations spécifiques) ▪ Typologie des rotations existantes sur l'exploitation : approche simplifiée (SIG) - Validation de la liste des cultures protéiques intégrables dans le système de productions végétales de l'exploitation.

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p data-bbox="161 889 256 918">Phase 6</p> <p data-bbox="145 963 277 1046">Coûts de production</p> <p data-bbox="108 1090 312 1120">Etape collective</p>	<p data-bbox="357 817 1002 846">6. Coûts de production : analyse des résultats :</p> <p data-bbox="405 869 820 898"><i>(1 jr d'animation +3 jr de préparation)</i></p> <ul data-bbox="405 920 1528 1205" style="list-style-type: none"> - Remise des résultats individuels et travail en collectif afin d'établir des comparaisons avec les autres participants. - Présentation des coûts de production de chaque exploitation repositionnée dans une approche d'analyse de groupe, - Réflexion et échanges sur les méthodes d'interprétation des résultats. - Repositionnement de la question de l'autonomie alimentaire et protéique au regard des résultats en lien avec les premières conclusions du travail d'appui technique production animales (pré « plan d'action autonomie alimentaire ») et le diagnostic agro pédologique. <p data-bbox="357 1240 1528 1346">Phase de repositionnement sur la méthode d'appui et de conseil proposé au groupe : précision sur les finalités de chaque étape = présentation et validation par le groupe de la notion de « plan d'action pour l'autonomie protéique et alimentaire ».</p>

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p data-bbox="161 1570 256 1599">Phase 7</p> <p data-bbox="145 1644 277 1727">Coûts de production</p> <p data-bbox="108 1771 312 1800">Appui individuel</p>	<p data-bbox="357 1498 1278 1527">7. Mise en œuvre du plan d'action partie « productions animales » :</p> <p data-bbox="405 1550 906 1579"><i>(1 jr de préparation + 0.5 jr par exploitation)</i></p> <ul data-bbox="405 1601 1528 1993" style="list-style-type: none"> - Reprise des indicateurs économiques issus des coûts de production – rappel des objectifs en termes de production par catégorie de lots, identification des rations et des lots ayant une marge de manœuvre du point de vue de l'autonomie alimentaire et protéique, - Présentation des résultats d'analyses de fourrages : interprétations en fonction de l'itinéraire technique. - Présentation des simulations de rations sur les différents lots : co-conception : réajustements en fonction des approches de l'exploitant. - Etude des résultats prévisionnels : approche des gains, présentation des besoins estimatifs en surfaces par culture. - Etude des impacts prévisionnels connexes : besoins en matériels, aspects temps de travaux, ...

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p>Phase 8</p> <p>Coûts de production</p> <p>Appui individuel</p>	<p>8. Mise en œuvre du plan d'action « productions végétales » :</p> <p>(1jr de rédaction-études-préparation des rendus + 0.5jr sur l'exploitation)</p> <p>Co conception de rotations alternatives intégrant les nouvelles cultures protéiques définies sur la partie productions animales :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reprise des conclusions de l'agro pédologue et présentation des résultats d'analyses de sol : repositionnement à l'échelle des rotations et de l'exploitation. - Réalisation de simulations = objectifs : valider la viabilité économique de nouvelles rotations en repositionnant les enjeux agronomiques (Mo, couverts, baisse des intrants, ...), - Utilisation de l'outil de conseil des systèmes en alternatifs de productions végétales (OSERA), - Elaboration d'un assolement prévisionnel qui tient compte des besoins en surfaces sur les cultures spécifiques (approche multi entrées : contexte réglementaire, situation agro pédologique de l'exploitation). <p>Rédaction des prescriptions du plan d'action productions végétales : cartes d'assolement et des types de sol, simulations en synthèse, rendus de fiches cultures spécifiques (ITK, données éco,...).</p>

Objectif	Activité et outils (supports, application)
<p>Phase 9</p> <p>Coûts de production</p> <p>Etape collective</p>	<p>9. Bilan collectif : quelle marge de manœuvre des exploitations du groupe en termes d'autonomie protéique :</p> <p>(1.5jr d'animation +3jrs de préparation)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Retours d'expérience du groupe après application des méthodes : partages et échanges au travers d'étude de cas du groupe : - Rappel des enjeux et des pistes d'amélioration possibles pour optimiser le coût de production sur la partie alimentation / protéique, - Sur deux cas du groupe présentation des plans d'actions productions animales et végétales : simulation des adaptations proposées, étude des évolutions induites (impacts techniques, économiques, ...), points de vigilance à retenir, indicateurs de réussite et de suivis. - Présentation des tableaux de synthèse des différents indicateurs avant/après projet pour l'ensemble du groupe.